



NOVEMBRE 2022
NOUVELLE-AQUITAINE

- > INNOVER SUR SA FERME
- > OPTIMISER SES COÛTS DE PRODUCTION
- > DIVERSIFIER SES PRODUCTIONS

ÉTABLIR SES COÛTS DE PRODUCTION RÉELS ET FIXER LE JUSTE PRIX

25 Novembre 2022

Événement professionnel organisé conjointement par



**AGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRE D'AGRICULTURE
NOUVELLE-AQUITAINE



Une réflexion historique

Une démarche sur la construction du prix menée par la FNAB depuis plus de 10 ans

Une approche construite avec Richard LAIZEAU, ancien financier, arboriculteur bio et consultant

Plusieurs formations organisées dans le réseau

Une méthodologie utilisée dans quelques gros projets nationaux

Une formation et un outil à la détermination et maîtrise du « Prix de revient », un critère du label FNAB

Les enjeux de l'approche analytique

- Assurer la viabilité économique et sociale de l'exploitation sur le Marché
- Garantir la pérennité et la transmission des fermes : favoriser le potentiel de reprise
- Négocier en transparence et justement avec les acteurs de l'aval (RHD et autres...)
- Valoriser ses pratiques et savoir-faire

De quoi parles-t-on ?

Moins de Comptabilité

- Vision rétrospective (constat, enregistrement de ce qui s'est passé)
- Analyse d'une situation *a posteriori*
- Principaux outils :
 - Compte de résultat
 - Bilan
 - Coûts de production
- Pour calculer en particulier l'assiette des cotisations MSA et impôts

Plus de Gestion prévisionnelle

- Vision prospective (anticipation, estimation de ce qui va se passer)
- Analyse d'une situation à venir
- Principaux outils :
 - Prévisionnels de vente
 - Fiches de retour sur investissement (ROI)
 - Prix de revient
- Pour se projeter dans la réalité et envisager l'avenir (politique de prix, investissements...)

Une différence de point de vue

En comptabilité

- Sur ma ferme, j'ai un tracteur qui à 8 ans.
- En valeur comptable, il est amorti, sa valeur nette comptable est de 0.
- Dans les deux cas, il ne rentre plus dans le calcul de mon coût de production.

En gestion

- Certes mon tracteur a 8 ans, mais je l'utilise tous les jours sur ma ferme !
- Si le tracteur me lâche, il faudra le remplacer : c'est une dépense d'investissement qui va peser sur l'équilibre économique de ma ferme.
- Il faudrait donc le compter dans le prix de revient.

Et pourquoi cette approche?

Dans la filière alimentaire, l'agriculteur est le seul à porter :

- **Le financement du cycle de production**

Différence entre le moment où je produis et le moment où je vends.

- **Le risque climatique en plus des autres (sanitaires, stockage..)**

Il est nécessaire d'intégrer ce risque là dans votre prix



Événement professionnel organisé conjointement par



Et pourquoi cette approche ?

Le besoin de trésorerie (BFR) sur les fermes est fondamental !

Exemples :

- entre le moment où je mets l'amendement pour ma culture et le moment où je termine de vendre les produits qui auront poussé grâce à cet amendement, il y a potentiellement plus d'un an.
- en production bovine : il y a 3 ans entre le moment où le veau naît et le moment où je le vends. Entre temps, j'engage des frais sur ce veau.
- A l'inverse, un magasin paie son fournisseur de carottes entre 30 et 90 jours après la livraison mais vend les carottes dès leur mise en rayon. A chaque fois qu'il vend une carotte avant d'avoir payé son fournisseur, ça lui « offre » 30 à 90 jours de trésorerie.

Un démarche simple mais complète

- **Mieux comprendre le fonctionnement actuel** de sa ferme et la composition des prix de revient : quelles charges pèsent sur quel produit ? dans quelle mesure ?
- **Mieux valoriser le travail réalisé** par toutes les personnes œuvrant sur la ferme et améliorer les conditions de travail
- **Piloter une stratégie d'exploitation et améliorer sa réactivité** et/ou résilience dans le système actuel

Quelle est la valeur à considérer ?

- **Les produits et services réalisés**
- La main d'œuvre
- L'équipement/matériel
- Les ressources nécessaires à la production
- La logistique d'approvisionnement et distribution
- **Les clients et leurs perceptions**

Pour quel niveau de contribution ?

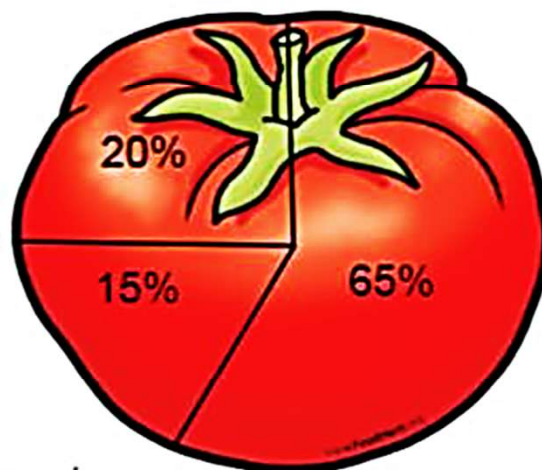
TOMATE RONDE À 3,20€

0.65€ de Charges courantes

Ces charges (eau, électricité, emballages, etc) augmentent tous les ans avec l'inflation.

0.50€ d' Equipement

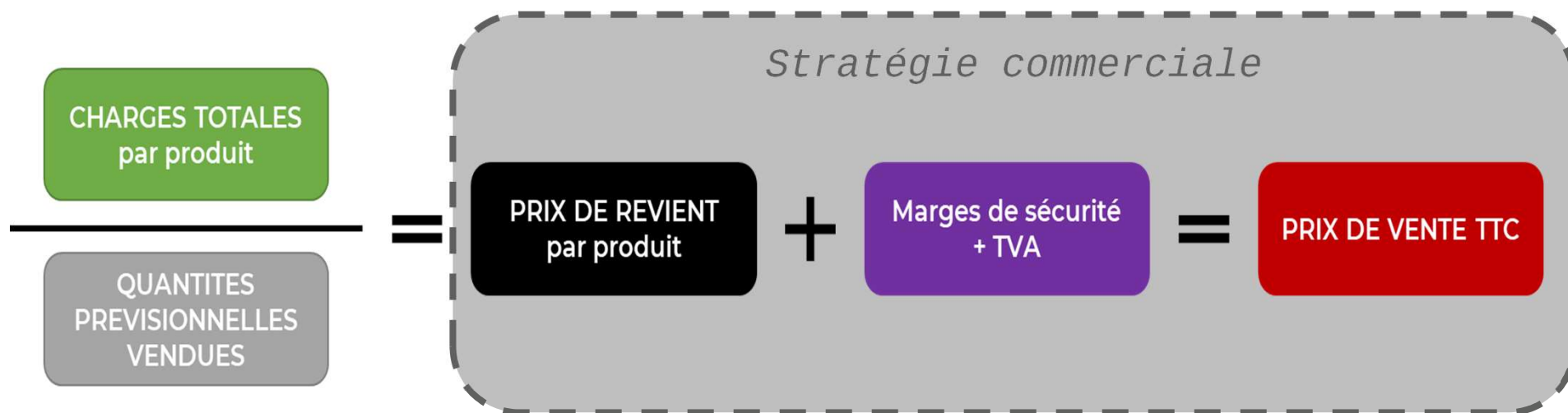
Il s'agit pour nous d'être en mesure de renouveler si besoin les équipements nécessaires à la production.



2.05€ de Main d'oeuvre

En termes de rémunération, notre objectif est d'arriver à nous fixer un taux horaire décent, équivalent au SMIC.

Le schéma du Prix de Revient



Viser l'efficacité dans l'approche

- Rappel de l'idée : calculer les prix de revient des produits VENDUS
- Sur un dizaine de produits, 20 maximum (pour commencer !)
- Loi de Pareto

20 % des produits

≈

80 % du chiffre
d'affaires

Un outil pour tout aborder !

Toutes les situations de la ferme peuvent être envisagées :

- Production et transformation,
- Activités d'achat-revente ou d'agrotourisme,
- Vente d'un même produit en circuit long et en circuit court
- Productions animales et productions végétales

...



Événement professionnel organisé conjointement par



Avec le soutien de



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Le modèle à repenser

Souvent, aujourd'hui, la rémunération de l'exploitant, c'est « **ce qui reste** » :

En regard du compte de résultat :

$$\text{Produits-Charges} = \text{Résultat}$$

⇒ S'il est positif, l'exploitant s'autorise un prélèvement possible

Avec l'outil « prix de revient », l'idée c'est de commencer par la rémunération de l'exploitant !

Les 4 grands points d'étude

A travers cette démarche et cet outil, 4 éléments majeurs :

- Le Travail
- Les Equipements
- Les Autres charges et leur répartition
- La prise en compte du risque et d'une marge de sécurité

Comment envisager le travail ?

- Où commence le travail et où il s'arrête ?
- Que fait un chef d'exploitation ?
- Quid des congés ? De l'aide récurrente ?
- Comment quantifier et suivre le temps de travail ?
- Comment le valoriser ?
(responsabilités, missions, expertise, risque,...)

Comment envisager le travail ?

Salariés

Saisonniers

Pourquoi on les distingue dans l'outil Prix de revient ?

Parce que les cotisations payées par l'employeur ne sont pas les mêmes selon la forme de leur contrat.



Entraide

- Pourquoi les prendre en compte ? Pour être en capacité de les remplacer !
- Car ils participent au résultat économique !

Et les équipements ?

Tout élément qui restera plus d'une année sur la ferme :

- Bâtiments
- Matériel de production, commercialisation,...
- Les cultures pérennes
- Le cheptel

Tout ce qui est utilisé sur du moyen terme, acquis ou auto-construit



Événement professionnel organisé conjointement par



Avec le soutien de



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

La répartition des autres charges ?

Charges VARIABLES
OPÉRATIONNELLES



Affectées directement
à chaque
PRODUIT VENDU

Charges FIXES
STRUCTURELLES



Globalisées sur la FERME
puis réparties selon le
critère le plus juste



Et enfin la pondération du risque

Evaluer une valeur moyenne des pertes
réalistes sur les années antérieures,

(% les 5 dernières années)

L'idée c'est d'anticiper
et assurer le survenance du risque

En résumé le Prix de Revient c'est :



Sans oublier une marge de sécurité !

La marge de sécurité participe à générer de la trésorerie, notamment pour le fond de roulement !

Au global,
l'approche
« prix de revient »
génère de la
trésorerie pour



Autofinancer le remplacement du matériel



Palier aux pertes accidentelles liées à production, stockage et vente

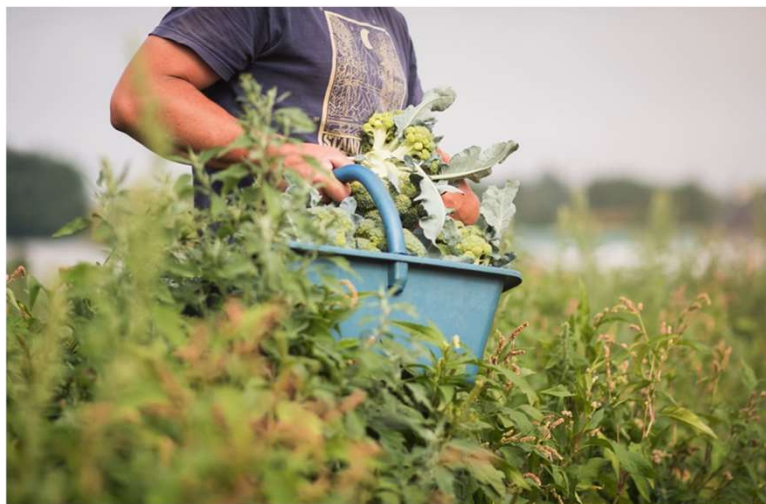


Générer un fond de roulement assurant le fonctionnement quotidien



Assurer le développement de nouveaux projets

Place aux échanges ! Et démo de l'outil !



LE MOIS
DE LA
BIO

Événement professionnel organisé conjointement par



Avec le soutien de



La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Contact et Renseignements



• BIO NOUVELLE
-AQUITAINE •

Edouard Bouillaud

Conseiller Projets - Transformation alimentaire et Commercialisation

06 22 16 20 64

e.bouillaud@bionouvelleaquitaine.com

BIO NOUVELLE-AQUITAINE

347 Avenue Thiers, 33100 BORDEAUX

05 56 81 37 70

info@bionouvelleaquitaine.com

www.bionouvelleaquitaine.com

**LE MOIS
DE LA
BIO**

Événement professionnel organisé conjointement par



Avec le soutien de



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*